

# O Desafio da **Inovação**

Marcelo Massarani

MCTI

Ministério da Ciência Tecnologia e **Inovação**

# Lei da **Inovação**

Lei nº 10.973, de 2 de dezembro de 2004.

*As montadoras estão procurando o BNDES em busca de recursos para investir em **inovação**. Isso aponta para o desenvolvimento sustentável?*

*Instituto Ethos (25-4-2012)*

*Paraná vai criar polos de **inovação** em design para apoiar indústrias.*

*Globo Comunidade (4-4-2012)*

*Cerca de 300 micro e pequenas empresas industriais da Paraíba serão beneficiadas com o projeto de mobilização para **inovação**.*

*SEBRAE (26-4-2012)*

*O Secretário da Fazenda confirmou que o governo está autorizado a conceder crédito tributário às empresas do setor automotivo que investirem em **inovação** tecnológica, agregação de valor e geração de emprego no mercado interno. “O tamanho do incentivo dependerá da contrapartida. Nós colocamos esse desafio ao setor”.*

*Ministério da Fazenda (2-8-2011)*



( s Simantob e Roberta Lippi)

A **inovação** pode ser vista como um processo de aprendizagem organizacional.

*Martin Bell e Keith Pavitt (Universidade de Sussex)*

**Inovação** é adotar novas tecnologias que permitem  
aumentar a competitividade da companhia.

*C.K. Prahalad (Universidade de Michigan)*

**Inovação** é uma nova idéia implementada com sucesso,  
que produz resultados econômicos.

*Ernest Gundling (3M)*

*As organizações **inovadoras** são aquelas que se aproximam do limite do caos.*

*Fritjof Capra(Universidade de Berkeley)*

**Inovação** é a busca, descoberta, experimentação, desenvolvimento, imitação e adoção de novos produtos, novos processos e novas técnicas organizacionais.

*Giovanni Dosi (Universidade de Pisa)*

**Inovação** é um processo estratégico de reinvenção contínua do próprio negócio e da criação de novos conceitos de negócios.

*Gary Hamel (Strategos)*

A **inovação** caracteriza-se pela abertura de um novo mercado.

*Joseph Schumpeter (economista)*

**Inovação** pode ter vários significados e a sua compreensão depende do contexto em que ela for aplicada. Pode ser ao mesmo tempo resultado e processo ou ser associada à tecnologia ou marketing.

Guilherme Ary Plonski (Instituto de Pesquisas Tecnológicas)

**Inovação** é o ato de atribuir novas capacidades aos recursos (pessoas e processos) existentes na empresa para gerar riqueza.

*Peter Drucker (Universidade de Claremont)*

**Inovação** é como nós nos mantemos à frente do nosso ambiente. As inovações fora da nossa organização vão acontecer 'quando elas quiserem' – estejamos prontos ou não.

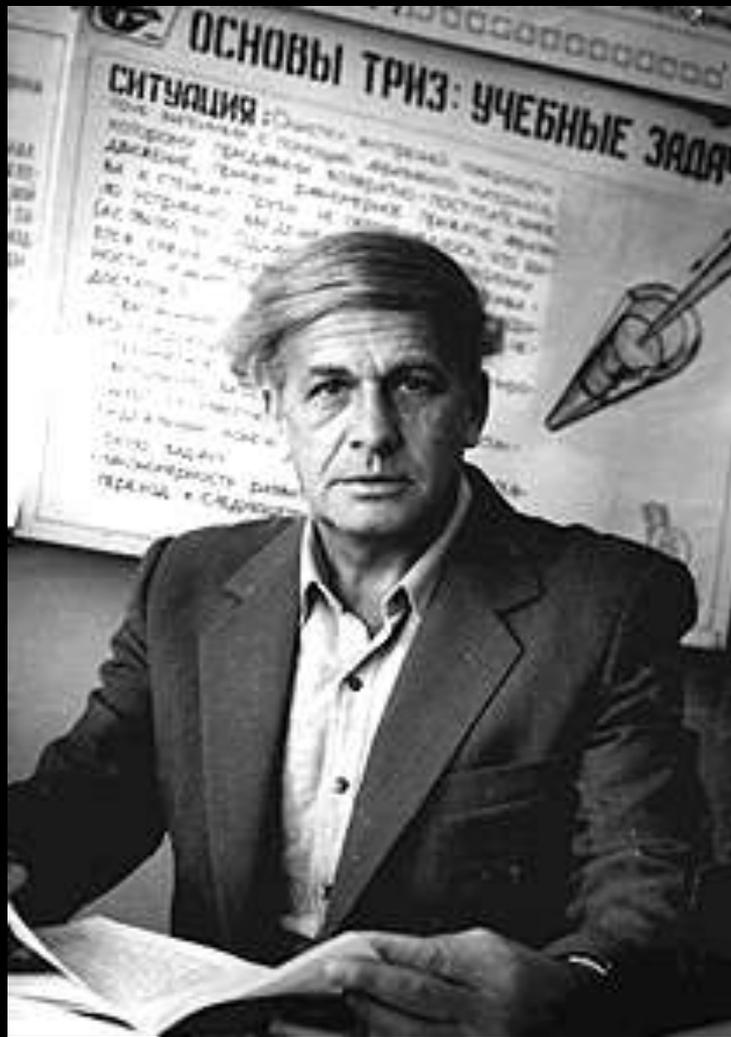
*Price Pritchett (consultoria Price Pritchett)*

**Inovação** é um processo de alavancar a criatividade para criar valor de novas maneiras, através de novos produtos, novos serviços e novos negócios.

*Ronald Jonash e Tom Sommerlatte (consultores)*

**Inovação** é o resultado de um esforço de time.

*Tom Kelley (Ideo)*



**Genrich Saulovich Altshuller**  
**1926 - 1998**

**Josef Stalin**  
**1878 - 1953**





# TRIZ

Teoria Rechenia Izobretatelskih Zadatchi

***Inovação*** é a solução de uma contradição.

*Genrich Saulovich Altshuller*





“O caminho da inovação”



# Equipe de Projeto

**Equipe Dedicada** + Pessoal Compartilhado

(Govindarajan & Trimble)



A Equipe Dedicada não é a  
**Equipe de Inovação**



Distorção em função do **peçoal interno**.

(orgulho, familiaridade, conforto, conveniência, remuneração e oportunidades)

(Govindarajan & Trimble)



Não criar uma cultura **distinta**.

(Govindarajan & Trimble)



Utilizar **processos existentes.**

(Govindarajan & Trimble)



Investimento pesado no planejamento.

Criação de um plano de critérios de  
avaliação a partir do zero.

Discussão dos dados e suposições.

Gastar pouco e aprender muito.

Fórum para discutir resultados.

Revisão freqüente do plano.

Análise de tendências.

Revisões formais das previsões.

Avaliação subjetiva dos líderes de  
inovação.



**KOBALT**

17mm

**KOBALT**

15mm

12mm

15mm

8mm

TRIZ

Mind Maps

Design Thinking

Problem Based Learning

FIM